

# Wie werkt met wie in de auto-industrie?

Overnames, joint-ventures, gedeelde bodemplaten en motoren, gezamenlijke fabrieken. Om kosten te besparen, de winst te maximaliseren of simpelweg te overleven, wordt er heel wat samengewerkt door de autofabrikanten. We zetten de belangrijkste spelers en hun partners voor u op een rij.

Tekst: Erik Jager, foto's archief AutoWeek e.a.

## General Motors (VS)

De grootste autoproducent ter wereld zette in 2003 maar liefst 8,6 miljoen personenauto's en bedrijfswagens op de wereld.

In Nederland is het Duitse Opel het bekendste merk uit de GM-stal, maar ook Saab is een volwaardig lid van deze Amerikaanse familie. Andere merken zijn het Britse Vauxhall, het Australische Holden en verder de Amerikaanse merken Buick, Cadillac, Chevrolet, GMC, Hummer, Oldsmobile, Pontiac en Saturn. GM bezit daarnaast ook nog 20 procent van Fiat, eveneens 20 procent van Subaru en Suzuki en 49 procent van Isuzu. Zie [www.gm.com](http://www.gm.com).



## Ford (VS)

Naast stammerk Ford, dat wereldwijd actief is, bezit de Ford Motor Company ook het Zweedse Volvo en het Britse Jaguar, Aston Martin en Land Rover. Op de Amerikaanse

markt zijn er verder nog Lincoln en Mercury. In 2003 verkocht Ford wereldwijd 6,7 miljoen auto's. Ford heeft een aandeel van 33,4% in Mazda met beslissend stemrecht. Joint ventures heeft Ford met Nissan (productie van MPV's in Spanje en de VS) en Volkswagen (productie van MPV's in Portugal). Zie [www.ford.com](http://www.ford.com).

## De overige spelers op de Europese markt

### Fiat (I)

Fiat, dat ook de merken Lancia, Alfa Romeo, Ferrari en Maserati voert, vecht nog voor zijn leven. Inmiddels is het concern voor 20 procent in handen van GM. Samen met PSA bouwt Fiat MPV's in Frankrijk en in de toekomst zullen niet alleen dieselmotoren, maar ook onderstellen worden gedeeld met Opel, Saab en Cadillac. Zie [www.fiat.com](http://www.fiat.com).

### Honda (J)

Honda is, samen met Toyota, het enige Japanse merk dat nog volledig zelfstandig is. Honda en het luxemerk Acura verkopen vooral in de Verenigde Staten erg goed. Honda levert motoren aan General Motors. Zie [world.honda.com](http://world.honda.com)

### Daewoo (Zuid-Korea)

Daewoo is een enorm conglomeraat dat naast auto's ook veel andere producten maakt, waaronder allerlei consumentenelektronica. Het merk maakt inmiddels deel uit van GM en binnenkort zullen Daewoos als Chevrolets door het leven gaan. Zie [www.daewoo.com](http://www.daewoo.com).

## Renault (F)

Het voormalige Franse staatsbedrijf Renault werd een zeer goed renderende onderneming door de overname van het Japanse Nissan, waarvan het 36,8 procent met beslissend stemrecht bezit. De groep verkocht in 2003 bijna 5,4 miljoen auto's. Onder de Renault-paraplu vallen ook het Roemeense Dacia, het Koreaanse Samsung Motors en Infiniti, het luxemerk van Nissan. Zie [www.renault.com](http://www.renault.com).



## PSA (F)

Peugeot Société Anonyme, dat in de jaren '70 Citroën overnam en in de jaren '80 'n kostbaar avontuur beleefde met de geflopte herintroductie van Talbot, groeit vooral op eigen kracht. Vorig jaar bracht PSA 3,28 miljoen auto's aan de man. Samen met Fiat maakt PSA in Frankrijk MPV's, met Ford produceert het 'n nieuwe V6-diesel en in een met Toyota opgezette fabriek in Tsjechië lopen straks de Citroën C1 en Peugeot 107 van de band. [www.psa-peugeot-citroen.com](http://www.psa-peugeot-citroen.com).



## Volkswagen AG (D)

Volkswagen AG, met de merken VW en Audi, groeide in de loop van de jaren '90 uit tot een wereldconcern door de overname van Seat, Skoda, Bentley, Lamborghini en Bugatti. In het jaar 2003 werden er ruim vijf miljoen auto's verkocht. Joint ventures kent Volkswagen Aktiengesellschaft in de vorm van de productie van MPV's in Portugal samen met Ford en van SUV's met Porsche in Duitsland. Zie [www.volkswagen-ag.de](http://www.volkswagen-ag.de).



## DaimlerChrysler (D)

Het Duitse Daimler-Benz nam in 1998 het noodlijdende Amerikaanse Chrysler over. Daarmee ontstond een van de grootste autoproducenten ter wereld: het bedrijf maakte in 2003 4,35 miljoen voertuigen en haalde daarmee een omzet van 136,4 miljard euro. Behalve Mercedes-Benz maken de merken Maybach, smart, Chrysler, Dodge en Jeep deel uit van het concern. Tevens is er een deelname van 33,4 procent in Mitsubishi. Mitsubishi en DaimlerChrysler bezitten samen Nedcar in Born. Zie [www.daimlerchrysler.com](http://www.daimlerchrysler.com).



## BMW (D)

De Bayerische Motoren Werke hebben naast het succesvolle BMW ook het al even goed lopende Mini in hun stal. Ook Rolls-Royce is eigendom van de Zuid-Duitsers. Samen met PSA is BMW bezig met de ontwikkeling van kleine benzinemotoren. Zie [www.bmwgroup.com](http://www.bmwgroup.com).

## Lada (Rusland)

In Nederland horen we eigenlijk weinig van Lada. Maar het bedrijf bestaat nog altijd, de auto's zijn nog steeds leverbaar in Nederland. Het zelfstandige Lada produceerde in 2003 naar schatting zelfs zo'n 750.000 auto's. Zie [www.lada.ru](http://www.lada.ru) en [www.lada-holland.nl](http://www.lada-holland.nl)

## MG-Rover (GB)

De ooit zo trotse en onafhankelijke Britse auto-industrie is anno 2004 nog slechts een schim van wat het ooit was. De enige fabrikant van formaat die nog over is, de MG-Rover Group, wordt in 2005 overgenomen door het Chinese Shanghai Automotive Industry. Zie [www.mg-rover.com](http://www.mg-rover.com).

## Porsche (D)

Porsche is een erg kleine speler in autoland, maar heeft desondanks zijn zelfstandigheid weten te behouden. Porsche is zelfs een van de meest winstgevendende auto-ondernemingen. Samen met Volkswagen produceert Porsche SUV's. Porsche verkocht in het laatst afgesloten boekjaar bijna 77.000 auto's. [www.porsche.com](http://www.porsche.com).

## Toyota (J)

Bijna 6,8 miljoen auto's verkocht het Japanse Toyota in 2003, daarmee is het bedrijf een goede tweede op de wereldranglijst. Naast het merk Toyota droegen ook Lexus en Daihatsu, beide volledig eigendom van Toyota, hun steentje bij. Samen met GM heeft Toyota sinds 1984 een fabriek in Californië. Met PSA (Peugeot-Citroën) gaan de Japanners vanaf het voorjaar van 2005 gezamenlijk ontwikkelde instapmodellen produceren in Tsjechië. Zie [www.toyota.co.jp](http://www.toyota.co.jp)

